



LÉT.A.MED Nonprofit Zrt.
4281 Létavértes, Baross u. 7.
Tel: (52) 592 – 599
Fax: (52) 250 – 387
E-mail: letamed@letamed.hu
Internet: www.letamed.hu

2020. Évi Üzleti terv

I. előterjesztés

Készítette:

Simonné Varga Csilla

Készült: Létavértes, 2020. március 09.

Példány: 12 példányban

Kapják:

1. Menyhárt Károly Létavértes polgármestere
2. Tóth Sándor Álmosd polgármestere
3. Erdős Tibor Bagamér polgármestere
4. Szécsi Tamás Esztár polgármestere
5. Szabó Lukács Hajdúbagos polgármestere
6. Ozsváth István Kokad polgármestere
7. Szabó József Monostorpályi polgármestere
8. Szöllösi Roland Pocsaj polgármestere
9. Simonné Varga Csilla vezérigazgató , intézeti vezető főnövér, EFI irodavezető
10. Farkas Lajos könyvvizsgáló
11. Vízkeleti János könyvelő
12. Irattár

I. BEVEZETÉS

A rendelőintézet törekszik a gyógyítás, rehabilitálás mellett az egészségnevelés, az egészséges életmód gondolatának közvetítésére is. Az egészség megőrzése, a betegségek megelőzése és kezelése nem csak az egyén, hanem a társadalom számára is fontos, ezért az intézet szakemberei elkötelezettek és nagy hangsúlyt fektetnek a prevencióra, illetve ezzel összefüggésben az egyén egészségügyi állapotának folyamatos monitorozására és megőrzésére. Megelőzésnek tekintik a kézmosást, az oltásokat, vagy a kor, nem, családi kórtörténet vagy más szempontok és kockázati tényezők alapján megtervezett szűrővizsgálatokat. Járó beteg szakellátás területén végzett egészség-megőrzési, egészségfejlesztési tevékenységek.

A Járóbeteg-szakellátó központ jellemzői:

- 1500 m² alapterületű, környezettudatos, akadálymentes ingatlan;
- korszerű diagnosztikai munkahelyek (Labordiagnosztika, Röntgen- diagnosztika és Ultrahang diagnosztika), 14 féle szakrendelés illetve nem szakorvosi órában fizioterápia, gyógytorna, gyögmasszázs szolgáltatások;
- A legmodernebb orvostechnikai eszközök alkalmazása;
- Nappali kórházi ellátás (10 ágyon):
 - kúraszerű ellátás keretében adott infúziós kezelések,
 - komplex kivizsgálás lehetőségének biztosítása
- Betegfelvétel

Területileg ellátandó települések: Álmosd, Bagamér, Esztár, Hajdúbagos, Kokad, Létavértes, Monostorpályi, Pocsaj

I. Betegforgalom alakulása 2014-2015-2016-2017-2018-2019. év

| Település | Beteglétszám (fő) 2014. | Beteglétszám (fő) 2015. | Beteglétszám (fő) 2016. | Beteglétszám (fő) 2017. | Beteglétszám (fő) 2018. | Beteglétszám (fő) 2019. |
|------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Létavértes | 30 256 | 29 197 | 26 686 | 25 907 | 25 814 | 23 386 |
| Álmosd | 5 326 | 4 281 | 4 261 | 3 955 | 4 056 | 3 399 |
| Bagamér | 4 735 | 4 397 | 3 819 | 4 176 | 3 899 | 3 986 |
| Esztár | 956 | 1 447 | 1 111 | 1 649 | 1 587 | 1 220 |
| Hajdúbagos | 588 | 823 | 934 | 1 079 | 1 383 | 1 474 |
| Kokad | 1 667 | 1 466 | 1 449 | 1 560 | 1 407 | 1 261 |
| Monostorpályi | 4 155 | 3 699 | 3 895 | 4 136 | 4 109 | 3 960 |
| Pocsaj | 3 080 | 2 516 | 2 270 | 2 729 | 3 179 | 2 435 |
| Összesen: | 50 763 | 47 826 | 44 425 | 45 191 | 45 434 | 41 121 |

I. TÁBLÁZAT BETEGFORGALOM ALAKULÁSA

II. SZAKMAI TERV

II. 1. Stratégiai célkitűzések

Célunk, hogy a kistérségi járóbeteg-szakellátó központ, definitív és lakosság közeli szemlélettel, a szakmai- gazdasági kihívásoknak megfelelően önállóan tudjon működni, amelyet az egymásra épülő és egymást kiegészítő szolgáltatások és tevékenységek integrációjával érünk el.

1. Csökkennek a társadalmi esélykülönbségek, megszűnnek a szolgáltatási hiányok.
2. A területi ellátási kötelezettség szerint érintett házi orvosokkal való szakmai, kommunikációs és érdekalapú együttműködések rendszerének és szervezetszerű működtetésének megvalósítása kiemelt jelentőségű.
3. A szakmai kapacitások optimális működtetése és kihasználása kiemelt jelentőségű. Fontos, hogy tervezhető legyen a betegellátás, mind szakmai, mind pedig finanszírozási

- értelemben. Lehetőleg olyan kapacitások működjenek a rendelőintézetben, amelyek szakmailag indokoltak
4. Az elvégzett szakmai tevékenységek a bevétel- költség összefüggéseikben fenntartható módon megfinanszírozhatóak legyenek.
 5. Közös együttműködés kialakítsa a Debreceni Klinika és a Kenézy Gyula Kórházzal, az alábbi területeken:
 - o a kistérségi járóbeteg-szakellátó humán erőforrás-tervének biztosításában,
 - o közös képzési programok szervezésében,
 - o közös cselekvési program kialakításában
 - o a megye szakorvosi, szakápolói hátterének megerősítésében,
 6. Szűrővizsgálatok szervezése a térség önkormányzataival együttműködve,
 7. Fizetős határon átnyúló egészségügyi szolgáltatás nyújtás

II. 2. Hosszú távú tervek

- az epidemiológiai mutatók javítása;
- a morbiditási-mortalitási mutatókban jelentkező területi különbségek mérséklése;
- a vezető halálokok, a keringési betegségek és a daganatok számának csökkentése (szűrés, diagnosztika segítségével);
- az aktív korúak korai halálozásának csökkentése;
- a helyben végzett definitív ellátások arányának növelésével, a lakóhelyükön, valamint az ahhoz közel ellátott betegek arányának növelése;
- a betegségek gyógyulási idejének lerövidítése, foglalkoztatottak táppénzes napjainak csökkentése;
- a foglalkozási megbetegedések miatti rokkantosságok számának csökkentése, csökkent munkaképességűek rehabilitációjának az elősegítése;
- A lakosság egészségi állapotának javítása a háziorvosokkal közösen végrehajtott célzott szűrőprogram keretében (népegészségügyi-, és felvilágosító programok végrehajtása).

V. A BETEGELLÁTÁS SZEMÉLYI ÉS TÁRGYI FELTÉTELEI

A betegellátás személyi, tárgyi és szakmai feltételei a 60/2003. (X.20.) ESZCSM rendelet alapján meghatározottaknak megfelelni

V. 1. A személyi feltételek biztosítása

Az Intézmény humán-erőforrás menedzsmentje

| Munkakörök | Létszám | Heti óraszámok alakulása |
|-------------------------------|--------------|--------------------------|
| Vezérigazgató | 1 | 40 óra |
| Efi iroda vezető | 1 | 20 óra |
| Igazgatási menedzser | 1 | 40 óra |
| Szakorvos | 28 | 263 óra |
| Általános asszisztens | 7 | 280 óra |
| Röntgen szakasszisztens | 1 | 40 óra |
| Fizioterápiás szakasszisztens | 1 | 40 óra |
| Gyógytornász | 1 | 40 óra |
| Gyógymasszőr | 1 | 40 óra |
| Takarító | 2 | 80 óra |
| Gondnok | 1 | 40 óra |
| Betegirányító | 2 | 80 óra |
| Informatikus | 1 | 40 óra |
| Összesen: | 47 fő | 1083 óra |

2. táblázat: Az Intézmény dolgozói

V. 2. A tárgyi feltételek biztosítása

Egy-egy szakrendelőt a legjobb kihasználtság érdekében több szakma használ, napi 10-12 órában. A párosításokat egyrészt a szakmai igények, másrészt a szerződött óraszámok figyelembevételével állítottuk össze.

Eszközeink hatékonyan működtethetőek, üzemeltethetőek, továbbá nem csak kimondottan az alapszakma struktúrában szerepeltetett járóbeteg-szakellátásban alkalmazhatóak, hanem a

népegészségügyi programok keretében megszervezésre kerülő szűrőprogramokban is, amelyeket a későbbiek folyamán tervezünk.

Információtechnológia

A legmodernebb orvosi eszközök és IT szolgáltatások érhetőek el az intézményben.

A központ informatikai koncepciójának elsődleges feladata a járóbeteg-központ szakmai és ügyviteli folyamatainak informatikai támogatása: az infrastrukturális és alkalmazásoldali feltételek megteremtése a központ ellátás-szervezési, ügyviteli tevékenységének, a működtetett járóbeteg-szakellátások, egészségügyi szolgáltatások szakmai tevékenységének, és a mindenkori hatályos jogszabályoknak megfelelő adatszolgáltatási és jelentési kötelezettség teljesítésének támogatása.

Az ügyviteli feladatok teljesítéséhez a következő szolgáltatásokat nyújtja:

- belső hálózat file-szolgáltatással és nyomtatási lehetőséggel minden munkaállomásról;
- külső és belső levelezés a nevesített felhasználók számára;
- internet hozzáférés;
- irodai alkalmazások - a szükséges összetevőkkel - valamennyi munkaállomásra;
- Az informatikai hálózat (hálózat, levelezés, szerver és kliens)
- Központi adatmentés és archiválás;
- Központi vírusvédelem és mentési rendszer;
- Tűzfal;
- SPAM szűrés;

Az egyes szakmai területeknek, munkaköröknek megfelelő célalkalmazások:

- Az orvos-szakmai tevékenység támogatásához integrált medikai rendszer,
- Járóbeteg adminisztrációs modul;
- Finanszírozási, jelentéskészítő és statisztikai modul;
- Előjegyzési modul, integrálva a beteghívó rendszerhez;
- Laboratóriumi modul;
- Teleradiológia és telemedicina kiterjesztett moduljai;

A megfelelő gazdasági, gazdálkodási rendszerek:

- ECONET integrált gazd. rendszer

A diszpécseri feladatokhoz:

- beteghívó és betegirányító rendszer (integrálva a medikai rendszerhez)

VI. TELJESÍTMÉNY TERV

A teljesítménytervezés a működési engedélyben, az ÁNTSZ és a NEAK által elfogadott és meghatározott kapacitás alapján történt. A szervezeti struktúrának megfelelően szakmánkénti bontásban lett elkészítve. A tervezés során figyelembe vettük a várható finanszírozási jogszabályváltozásokat és ez alapján került meghatározásra a járóbeteg ellátás teljesítményterve.

A teljesítménytervezés során arra törekedtünk, hogy az évre előre meghatározzuk az intézmény bevételi tervét, ezáltal a kapacitások kihasználtsága optimalizálódik, kialakul az intézmény fenntartható szakmai struktúrája és kiszámíthatóvá válik az intézményi gazdálkodás.

Német pont fogalma:

A járóbeteg-szakellátás jellemző finanszírozási módja a német pontrendszer.

A járóbeteg-szakellátás finanszírozása Magyarországon taxatív tevékenység-finanszírozás, ami az elemi tevékenységek finanszírozását jelenti. 1993-ban, a rendszer indulásánál az a döntés született, hogy a tevékenységek klasszifikációs (besorolási, beazonosítási) rendszere a WHO ICPM rendszerének fordításán alapuló OENO (Orvosi Eljárások Nemzetközi Osztályozási Rendszere) kódrendszer, de a beavatkozások díjtétele (illetve az azok meghatározásához szükséges pontértéke) az 1990-es évek elején a német egészségbiztosítás ponttáblázata alapulvételével került meghatározásra. Ezért nevezi a szakma az OENO kódrendszer pontértékeit német pontnak. Azóta a pontértékek a díjtétel egyeztető bizottság javaslatai alapján folyamatosan módosulnak.

2016.07.31 napjáig 1 német pont= 1,5 Forint,

2016.08.01. napjától 1 német pont= 1,8 Forint.

2017.01.01. napjától 1 német pont= 1,85 Forint.

2017.11.01. napjától 1 német pont= 1,98 Forint. jelenlrg is.

Az ilyen típusú finanszírozási (illetve teljesítménymérési) technikát, amikor az egyes tevékenységek egy listába vannak rendezve és mindegyikhez egy térítési érték (lehet pont vagy közvetlenül pénzben kifejezett érték) tartozik, fee for service típusú finanszírozásnak (teljesítménymérésnek) nevezzük.

VI. 1. A járóbeteg-szakellátás teljesítményterve

Teljesítmény terv szakmánként:

A teljesítmény tervezés során az előző évi adatokból indultunk ki. Ez alapján meghatároztuk az ellátható esetszámokat, az alap vizsgálati panelek, a heti óraszámok és az esetszámok alapján megterveztük a havi illetve az éves teljesítményeket, amely jól szemlélteti az intézet bevételi lehetőségét. A szezonindex terv a várható évi havi bontása a teljesítményterv alapján készült, figyelembe véve a havi specialitásokat. (Pl.: nyáron melyek azok a szakrendelések, amit kevesebben vesznek igénybe, és melyek azok amit többen (fizioterápiás szolgáltatások).

A 2020. évi szezonindex az alábbiak szerint alakul:

| Teljesítés hónapja (bankszámlára utalás hónapja) | TVK pontszám | Szezonális index | Forint érték |
|---|-------------------|---------------------|--------------------|
| 2019. november (január) | 7 403 689 | 8,81 % | 14 659 304 |
| 2019. december (február) | 6 603 689 | 7,86 % | 13 867 304 |
| 2020. január (március) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. február (április) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. március (május) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. április (június) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. május (július) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. június (augusztus) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. július (szeptember) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. augusztus (október) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. szeptember (november) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| 2020. október (december) | 7 003 689 | 8,33% | 13 867 304 |
| Összesen | 84 044 269 | 100,00% | 166 407 650 |

3. táblázat: 2020. Szezonindex Járóbeteg

| Teljesítés hónapja (bankszámlára utalás hónapja) | TVK pontszám | Szezonális index | Forint érték |
|---|---------------------|-----------------------------|---------------------|
| 2019. november (január) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2019. december (február) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. január (március) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. február (április) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. március (május) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. április (június) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. május (július) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. június (augusztus) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. július (szeptember) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. augusztus (október) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. szeptember (november) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| 2020. október (december) | 29 618 | 8,33% | 58 643 |
| Összesen | 355 417 | 100,00% | 703 723 |

4. táblázat: 2020. Szezonindex Labor

VII. PÉNZÜGYI TERV

A pénzügyi terv szakmai és teljesítmény terve alapottn került meghatározásra.

Az üzleti terv alapjául szolgál:

- 2019. évi betegforgalom statisztikája
- NEAK 2020. évi TVK
- az egészségügyi szolgáltatások Egészségbiztosítási Alapból történő finanszírozásának részletes szabályairól szóló 43/1999. (III. 3.) Korm. rendelet szerinti járóbeteg-szakellátás teljesítményegységének forintértéke 1,98 forint (2017.11.01.napjától)
- 2019. évi közvetlen és közvetett kiadások
- alkalmazottak 2019. évi bér és járulék adatai
- érvényes szerződéssel rendelkező orvosok közreműködői díja

VII.1. BEVÉTELEK- KIADÁSOK

Bevételek és kiadások várható alakulása 2020. év terv

Bevételek alakulása

| Ssz | Megnevezés | Összeg (Ft) |
|----------|--|--------------------|
| 1 | Járóbeteg szakellátás bevételei (2+3+4+5) | 186 400 000 |
| 2 | NEAK finanszírozás | 180 500 000 |
| 3 | Térítéses betegellátás bevételei | 1 200 000 |
| 4 | Egyezményen alapuló betegellátás bevételei | 2 400 000 |
| 5 | Bérleti díj | 2 300 000 |
| 6 | EFIT | 25 200 000 |
| 7 | EFOP | 19 982 000 |
| | ÖSSZESEN (1+6+7) | 231 582 000 |

Kiadások alakulása

| Ssz | Megnevezés | Összeg (Ft) |
|----------|---|--------------------|
| 1 | Járóbeteg szakellátás kiadásai (2+3+4+5) | 186 400 000 |
| 2 | Anyagköltség | 24 900 000 |
| 3 | Szolgáltatás jellegű kiadások | 12 000 000 |
| 4 | Személyi jellegű kiadások+orvos díj | 145 000 000 |
| 5 | Egyéb ráfordítások+kamatok+ÉCS | 4 500 000 |
| 6 | EFIT | 25 200 000 |
| 7 | EFOP | 19 982 000 |
| | ÖSSZESEN (1+6+7) | 231 582 000 |

Fedezet alakulása

| Ssz | Megnevezés | Járóbeteg szakellátás (Ft) | EFIT (Ft) | EFOP (Ft) |
|-----|-----------------------|-------------------------------|--------------|--------------|
| 1 | Bevétel | 186 400 000 | 25 200 000 | 19 982 000 |
| 2 | Kiadás | 186 400 000 | 25 200 000 | 19 982 000 |
| | EREDMÉNY (1-2) | 0 | 0 | 0 |

A vizsgált időszakban (2020.01.01- 2020.12.31.) látható, hogy a bevételek meghaladják a kiadásokat, az erősen kontrollált gazdálkodás mellett az Intézmény öfenntartó marad.

A tervezés során a bevételeket nagy biztonsággal tudtuk tervezni a finanszírozási szabályok és a meglévő szerződéseink alapján. Azonban finanszírozási rizikótényezőkkel is számolnunk kell pl. nem várt műszerbeszerzés meghibásodás, vagy a minimumfeltételek változása miatt

Kiadások

A rendelőintézet ráfordításainak döntő hányadát a bérköltségek, személy jellegű kifizetések teszik ki.

A személy jellegű kiadásoknál figyelembe vettük a minimálbér összegét, a közép, - és felsőfokú végzettségűek bérminimumát. Jutalmakat nem terveztünk.

A közvetett kiadásoknál, karbantartással is kell számolunk. A közvetlen anyagfelhasználásoknál és a közüzemi kiadásoknál figyelembe vettük a nyári hónapokban jellemző alacsonyabb betegforgalmat (szabadságolások), a szezonális kiadásokat.

A közüzemi díjak vonatkozásában 2019. energiafelhasználási adatot vettük figyelembe.

Anyag jellegű ráfordítások:

Anyagjellegű ráfordításoknál a működéshez szükséges anyagjellegű ráfordítások, valamint a szakma részére vásárolt anyagjellegű szolgáltatások szerepelnek. Anyagjellegű ráfordítások másik része a működési engedélyhez kötött kötelező feladat (lift, rágcsálóirtás, veszélyes hulladékmegsemmisítés, gép- és eszközkarbantartások, medikai informatikai rendszer stb.) Külön kiemelkedő, hogy az informatika vonatkozásában plusz kiadásokra kell számítani, mivel egy informatikai eszköz hibája akár az egész szakrendelő munkáját veszélyezteti.

Mivel egyes szakrendelések esetében a működéshez szükséges minimum feltételek minden évben változnak, ehhez alkalmazkodnunk kell (ezekkel nem tudunk előre kalkulálni, de a több százezertől milliókig is terjedhet.)

Szakmai anyagokhoz tartozó főbb tételeket mutatjuk be: diagnosztikai tesztek, orvosi eszközök, fogyóanyagok és kellékek, gyógyszerészeti és orvosi üveg, fecskendők és tűk, katéterek és szondák, patikai, orvosi, laboratóriumi eszközök, tapasztok, infúzióhoz szükséges eszközök, orvosi eszközök és szerkezetek fogyóanyagai, stb.

Irodaszer- nyomtatványok: papír, kellékanyagok, festékazetták, tonerek, tűzőgépek, lyukasztó, iratrendezők, fűzők, tárolók, irodai eszközök, felszerelések, stb.

Karbantartási anyagok: vízszereleshez szükséges anyagok, lakatosmunkákhoz szükséges anyagok, elektromos és villanszerelési szükséges anyagok, kertészeti anyagok, szerszámok, stb.

Üzemvitel: az épületben található energetikai berendezés (kazán) és a fűtési rendszer, klimatizálást biztosító berendezés és tartozékainak üzemeltetése, karbantartása, a helyiségek légellenállásának és hőkomfortjának folyamatos biztosítása. Az épületkarbantartási illetve anyagmozgatási feladatok ellátása érdekében való intézkedés.

Személyi jellegű ráfordítások:

Év elején a minimálbér és az elvárt béremelés teljesítéséből eredően a személyi jellegű kifizetések növekedtek. A 100%-os önkormányzati tulajdonnak köszönhetően szakdolgozóink továbbra is részesülhetnek a NEAK egyezményen alapuló támogatásában.

Munkavállalói jövedelmek és vállalkozói szakorvosi díjak alakulása 2020. évi terv

| Megnevezés | 2020. évi terv (Ft) |
|--------------------------------|------------------------|
| Munkavállalói bérek+ járulékok | 90 000 000 |
| Szakorvosi díjak | 55 000 000 |
| Összesen | 145 000 000 |

VIII. ÖSSZEGZÉS

A vezetői menedzsment 2020-es év operatív intézkedési terve a folyamatos és gazdaságos működtetés fenntartása, a szakmai színvonal emelése, valamint a minőség további javulását eredményező programok megvalósítása. Az intézményi működés valamennyi területét érintően határoztuk meg a megvalósítandó kiemelt és egyéb operatív feladatokat. Az intézmény várhatóan 2020. évben is megőrzi stabil likviditását.

A NEAK finanszírozás - mivel a volumenkorlát miatt felső limittel bír (az intézmény a járó beteg ellátásban TVK felett teljesít érdemes 100-110% között tartani a 30%-os degresszív finanszírozás érdekében, ez kb. 5%-os növekedést eredményez a meglévőhöz képest) - nem fokozható, viszont a működéshez önmagában elegendő. Arra törekszünk, hogy a saját bevételi arányt tovább növeljük. Bővíteni kívánjuk a co-payment (fizetős) finanszírozású szolgáltatásaink körét.

Mind a járóbeteg, mind a külön laboratóriumi TVK-t az intézet teljes mértékben igyekszik kihasználni, sőt rendszeresen TVK-nál magasabb teljesítményt elérni.

Pénzügyi helyzetünk lassan javuló tendenciát mutat. Az ésszerű takarékoság az év végére megteremti a gazdálkodási egyensúlyt, a bevételek fedezik a havi kiadásokat.

Határozott véleményem volt és jelenleg is az, hogy a 2020. év likviditás megőrzése mellett meg fogjuk valósítani az ezen évekre vonatkozó elképzeléseink döntő részét.

A 2020. évi adatok költségvetési tervszámok, s nem tényadatok. A likviditás alakulását elemezve látható, hogy jelentős pénzügyi tartalékokkal nem rendelkezik az intézet. A menedzsment célja volt, hogy minél kisebb mértékben függjünk a külső finanszírozási körülményektől, s minél nagyobb saját bevételre tegyünk szert.

IX. HOSSZÚ TÁVÚ SZAKMAI CÉLOK ÉS TÖREKVÉSEK

- A szakmai minimumfeltételek és minőségirányítás területét érintő egészségügyi és hatósági előírások teljesítése
- A betegek és a megbízók igényeinek való megfelelés, a versenyképesség megőrzése
- A partnerek megítélésének, kedvező véleményének elérése, megtartása
- A megalapozott jó hírnév folyamatos erősítése
- A minőségkultúra állandó fejlesztése és a minőség iránti elkötelezettség belső késztetéssé, tudatos igényessé formálása munkatársainknál
- Új központi szerverek és a munkaállomások részleges cseréjére lesz szükség
- Munkaállomások elavult hardver eszközeit – számítógép, monitor, nyomtatók – szinte teljes mértékben cserélnünk kellene

X. VÁRHATÓ EREDMÉNY

Látható, hogy a cég erősen kontrollált gazdálkodás mellett fog működni és továbbra is önfenntartó. A rendelőintézet működéséhez előreláthatólag nincs szükség a fenntartó települések támogatására.

Véleményem szerint, a fentiek alapján egyértelműen kijelenthetem, hogy a LÉT.A.MED Zrt vezetősége az elkövetkező időszakban is hatékonyan és eredményesen végzi majd munkáját.

Ezúton szeretném megköszönni azt a bizalmat, ami nem csak lehetőséget, hanem erőt is adott ahhoz, hogy mindenkor hitem és legjobb tudásom szerint irányíthassam az intézményt.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy a 2020. évi üzleti tervet megtárgyalni és elfogani szíveskedjen.

Létavértes, 2020. március 09.

Tisztelettel:

Simonné Varga Csilla sk.
vezérigazgató

LÉT.A.MED Létavértesi Kistérségi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság

(Nyilvántartási szám: 09-10-000450, Adószám: 14820856-2-09)

2019. január 01. - 2019. december 31.

időszakra vonatkozó

Általános üzleti évet záró

Egyszerűsített éves beszámoló

Készült: 2020. május 22. (14:29:02)

A cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény 18. § (6) bekezdése értelmében az eredeti példány megőrzési ideje: 2030. május 22.



A beszámoló az Igazságügyi Minisztérium Céginformációs és az Elektronikus Cégeljárásban Közreműködő Szolgálat (IM Csz) online beszámoló készítő programjával, a beküldő által megadott adatok alapján került előállításra. Az IM Csz a közzétett adatok megbízhatóságáért, valóságtartalmáért, jogszerűségéért felelősséget nem vállal.

Közzétevő cég adatai:

LÉT.A.MED Létavértesi Kistérségi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság

Nyilvántartási szám: 09-10-000450

Adószám: 14820856-2-09

KSH szám: 14820856-6820-573-09

Székhely: Magyarország, 4281 Létavértesi Baross utca 7.

Első létesítő okirat kelte: 2009. június 25.

A vonatkozó időszak: 2019. január 01. - 2019. december 31.

A beadvány a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény alapján került összeállításra.

Benyújtás oka: Általános üzleti évet záró

Beszámoló típusa: Egyszerűsített éves beszámoló

Könyvvizetés módja: kettős könyvvitelt vezető

A cég könyvvizsgálatra kötelezett-e: Igen

Előző üzleti év adatai: Az Sztv. szerinti összehasonlíthatóság biztosított. (közzétett beszámolóból átemelt, nem módosított adatok)

Lezárt üzleti év(ek) módosítása: Nem

Beadvány részei

- mérleg (Sztv. szerinti, "A" változat; szövege: magyar)
- eredménykimutatás (Összköltség eljárással; szövege: magyar)
- kiegészítő melléklet (szövege: magyar)
- adózott eredmény felhasználására vonatkozó határozat (határozat száma: 1/2020; szövege: magyar)
- független könyvvizsgálói jelentés (Hitelesítő záradék (minősítés nélküli könyvvizsgálói vélemény).; szövege: magyar)

Könyvelő

Vízkeleti János

Lakcím: Magyarország, 4024 Debrecen Szent Anna utca 55.
1. emelet 3. ajtó

Regisztrációs száma: 117072

Beküldő

Simonné Varga Csilla

Lakcím: Magyarország, 4002 Debrecen Szikigyakor tanya
27/B.

Adóazonosító: 8410540134

Könyvvizsgáló

Farkas Lajos

Lakcím: Magyarország, 4031 Debrecen Herczeg utca 22.

Regisztrációs száma: 006095

Nyilvánosságra hozatallal kapcsolatos egyéb információk

A vállalkozó, illetve az anyavállalat székhelyén minden érdekelt részére a beadvány megtekinthetősége biztosításra kerül, továbbá arról minden érdekelt teljes vagy részleges másolatot készíthet.

A számvitelről szóló 2000. évi C. törvényben meghatározott nagyságot jelző mutatóérték

| | Tárgyévi üzleti évben | Tárgyévet megelőző üzleti évben | Tárgyévet két évvel megelőző üzleti évben |
|--|-----------------------|---------------------------------|---|
| Üzleti évben átlagosan foglalkoztatottak száma | 21 | 24 | 19 |

Készült: 2020. május 22. (14:29:02)

A cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény 18. § (6) bekezdése értelmében az eredeti példány megőrzési ideje: 2030. május 22.



A beszámoló az Igazságügyi Minisztérium Céginformációs és az Elektronikus Cégeljárásban Közreműködő Szolgálat (IM Csz) online beszámoló készítő programjával, a beküldő által megadott adatok alapján került előállításra. Az IM Csz a közzétett adatok megbízhatóságáért, valóságtartalmáért, jogszerűségéért felelősséget nem vállal.

Aláírásra önállóan jogosult:

Elfogadás időpontja: 2020. május 22.

A beszámoló a vonatkozó jogszabályi rendelkezéseknek megfelelően került összeállításra, továbbá az a gazdálkodó vagyonáról, annak összetételéről (eszközeiről és forrásairól), valamint pénzügyi és jövedelmi helyzetéről, illetve tevékenysége eredményéről megbízható és valós összképet ad.

Simonné Varga Csilla

Lakcím: Magyarország, 4002 Debrecen Szikigyakor tanya
27/B.

Adóazonosító: 8410540134

Simonné Varga Csilla

Készült: 2020. május 22. (14:29:02)

A cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény 18. § (6) bekezdése értelmében az eredeti példány megőrzési ideje: 2030. május 22.

A beszámoló az Igazságügyi Minisztérium Céginformációs és az Elektronikus Cégeljárásban Közreműködő Szolgálat (IM Csz) online beszámoló készítő programjával, a beküldő által megadott adatok alapján került előállításra. Az IM Csz a közzétett adatok megbízhatóságáért, valóságtartalmáért, jogszerűségéért felelősséget nem vállal.

A cég elnevezése: LÉT.A.MED Létavértesi Kistérségi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit
Zártkörűen Működő Részvénytársaság
Nyilvántartási száma: 09-10-000450
Adószáma: 14820856-2-09

Pénznem: HUF
Pénzegység: ezer

2019. január 01. - 2019. december 31. időszakra vonatkozó
Általános üzleti évet záró Egyszerűsített éves beszámoló
MÉRLEGE, Sztv. szerinti "A" változattal

| Sorszám | Tételsor elnevezése | Előző üzleti év adatai * | Lezárt üzleti év(ek)re vonatkozó módosítások ** | Tárgyévi adatok |
|---------|---|-----------------------------|---|-----------------|
| 001. | Eszközök (aktívák) | | | |
| 002. | A. Befektetett eszközök | 507 599 | | 492 520 |
| 003. | I. Immateriális javak | 0 | | 0 |
| 004. | II. Tárgyi eszközök | 507 599 | | 492 520 |
| 005. | III. Befektetett pénzügyi eszközök | 0 | | 0 |
| 006. | B. Forgóeszközök | 35 535 | | 63 600 |
| 007. | I. Készletek | 8 575 | | 10 380 |
| 008. | II. Követelések | 25 175 | | 46 547 |
| 009. | III. Értékpapírok | 0 | | 0 |
| 010. | IV. Pénzeszközök | 1 785 | | 6 673 |
| 011. | C. Aktív időbeli elhatárolások | 0 | | 160 |
| 012. | Eszközök (aktívák) összesen | 543 134 | | 556 280 |
| 013. | Források (passzívák) | | | |
| 014. | D. Saját tőke | 17 046 | | 17 633 |
| 015. | I. Jegyzett tőke | 14 455 | | 14 455 |
| 016. | II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke | 0 | | 0 |
| 017. | III. Tőketartalék | 14 075 | | 14 075 |
| 018. | IV. Eredménytartalék | -13 787 | | -11 483 |
| 019. | V. Lekötött tartalék | 0 | | 0 |
| 020. | VI. Értékelési tartalék | 0 | | 0 |
| 021. | VII. Adózott eredmény | 2 303 | | 586 |
| 022. | E. Céltartalékok | 0 | | 0 |
| 023. | F. Kötelezettségek | 21 267 | | 47 511 |
| 024. | I. Hátrasorolt kötelezettségek | 0 | | 0 |
| 025. | II. Hosszú lejáratú kötelezettségek | 0 | | 0 |
| 026. | III. Rövid lejáratú kötelezettségek | 21 267 | | 47 511 |
| 027. | G. Passzív időbeli elhatárolások | 504 821 | | 491 136 |
| 028. | Források (passzívák) összesen | 543 134 | | 556 280 |

* Előző üzleti év adatai: Az Sztv. szerinti összehasonlíthatóság biztosított. (közzétett beszámolóból átemelt, nem módosított adatok)

** Lezárt üzleti év(ek) módosítása: Nem

Készült: 2020. május 22. (14:29:02)

A cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény 18. § (6) bekezdése értelmében az eredeti példány megőrzési ideje: 2030. május 22.

A beszámoló az Igazságügyi Minisztérium Céginformációs és az Elektronikus Cégeljárásban Közreműködő Szolgálat (IM Csz) online beszámoló készítő programjával, a beküldő által megadott adatok alapján került előállításra. Az IM Csz a közzétett adatok megbízhatóságáért, valóságtartalmáért, jogszerűségéért felelősséget nem vállal.

A cég elnevezése: LÉT.A.MED Létavértesi Kistérségi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit
Zártkörűen Működő Részvénytársaság
Nyilvántartási száma: 09-10-000450
Adószáma: 14820856-2-09

Pénznem: HUF
Pénzegység: ezer

2019. január 01. - 2019. december 31. időszakra vonatkozó
Általános üzleti évet záró Egyszerűsített éves beszámoló
EREDMÉNYKIMUTATÁSA, Összköltség eljárással

| Sorszám | Tételsor elnevezése | Előző üzleti év adatai * | Lezárt üzleti év(ek)re vonatkozó módosítások ** | Tárgyévi adatok |
|---------|--|--------------------------|---|-----------------|
| 001. | I. Értékesítés nettó árbevétele | 203 871 | | 200 902 |
| 002. | II. Aktivált saját teljesítmények értéke | 0 | | 0 |
| 003. | III. Egyéb bevételek | 73 973 | | 40 201 |
| 004. | IV. Anyagjellegű ráfordítások | 147 329 | | 133 219 |
| 005. | V. Személyi jellegű ráfordítások | 87 517 | | 92 862 |
| 006. | VI. Értékcsökkenési leírás | 40 605 | | 14 402 |
| 007. | VII. Egyéb ráfordítások | 90 | | 34 |
| 008. | A. Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye | 2 303 | | 586 |
| 009. | VIII. Pénzügyi műveletek bevételei | 0 | | 0 |
| 010. | IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai | 0 | | 0 |
| 011. | B. Pénzügyi műveletek eredménye | 0 | | 0 |
| 012. | C. Adózás előtti eredmény | 2 303 | | 586 |
| 013. | X. Adófizetési kötelezettség | 0 | | 0 |
| 014. | D. Adózott eredmény | 2 303 | | 586 |

* Előző üzleti év adatai: Az Sztv. szerinti összehasonlíthatóság biztosított. (közzétett beszámolóból átemelt, nem módosított adatok)

** Lezárt üzleti év(ek) módosítása: Nem

Készült: 2020. május 22. (14:29:02)

A cégnylvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény 18. § (6) bekezdése értelmében az eredeti példány megőrzési ideje: 2030. május 22.

A beszámoló az Igazságügyi Minisztérium Céginformációs és az Elektronikus Cégeljárásban Közreműködő Szolgálata (IM Csz) online beszámoló készítő programjával, a beküldő által megadott adatok alapján került előállításra. Az IM Csz a közzétett adatok megbízhatóságáért, valóságtartalmáért, jogszerűségéért felelősséget nem vállal.

Farkas Lajos
bejegyzett könyvvizsgáló
MKVK. ig. szám: 006095

4031 Debrecen, Herczeg utca 22.
Telefon: +36 30 9032189

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A LÉT.A.MED Létavértesi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság tulajdonosainak.

Vélemény

Elvégeztem a LÉT.A.MED Létavértesi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság 2019. évi egyszerűsített éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely egyszerűsített éves beszámoló a 2019. december 31.-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 556 280 E Ft, az adózott eredmény 586 E Ft (nyereség) -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredmény kimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményem szerint a mellékelt egyszerűsített éves beszámoló megbízható és valós képet ad a LÉT.A.MED Létavértesi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság

2019. december 31.-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

A vélemény alapja

Könyvvizsgálatomat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottam végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségem bővebb leírását jelentésem „A könyvvizsgáló egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

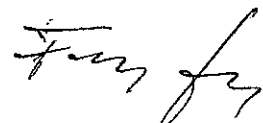
Független vagyok a társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Könyvvizsgálók Etikai Kódexe”-ben (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelek az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésem, hogy az általam megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményemhez.

A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az egyszerűsített éves beszámolóért

A vezetés felelős az egyszerűsített éves beszámoló a számviteli törvénnyel összhangban történő és a valós bemutatás követelményének megfelelő elkészítéséért, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes egyszerűsített éves beszámoló elkészítése.

Az egyszerűsített éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően köztegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyszerűsített éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek



az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn. Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

A könyvvizsgáló egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége

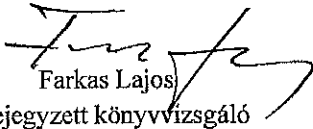
A könyvvizsgálat során célom kellő bizonyosságot szereznem arról, hogy az egyszerűsített éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményemet tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássak ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott egyszerűsített éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazok és szakmai szkepticizmust tartok fenn.

Továbbá:

- Azonosítom és felmérem az egyszerűsített éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítom és végrehajtom az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzek a véleményem megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- Megismerem a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezek meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsak.
- Értékelem a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.
- Következtetést vonok le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyszerűsített éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonom le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésemben fel kell hívnom a figyelmet az egyszerűsített éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenem kell véleményemet. Következtéseim a független könyvvizsgálói jelentésem dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékelem az egyszerűsített éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékelem azt is, hogy az egyszerűsített éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozom - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatom során általam azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Debrecen, 2020 május 22.


Farkas Lajos
FARKAS LAJOS
bejelentett könyvvizsgáló bejegyzett könyvvizsgáló
4031 Debrecen, Herczeg u. 12. MKVK. ig. szám: 006095
MKVK regisztrációs szám: 006095
Adószám: 63133064-1-29

Teljességi nyilatkozat

a LÉT.A.MED Létavértesi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit

Zártkörűen Működő Részvénytársaság

(4281 Létavértes Baross utca 7.)

2019. évi egyszerűsített éves beszámolójához

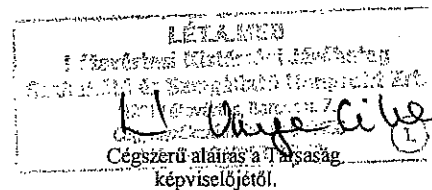
A LÉT.A.MED Létavértesi Járóbeteg Szakellátó és Szolgáltató Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság 2019. december 31.-i pénzügyi kimutatásainak (a mérleg, az eredmény kimutatás és a kiegészítő melléklet együtt: pénzügyi kimutatások) auditálásával kapcsolatban, annak érdekében, hogy a pénzügyi kimutatások 2000. évi C. törvénnyel ("Számviteli Törvény") való megfeleléséről véleményt alkothassanak, igazoljuk, hogy a legjobb tudásunk és meggyőződésünk szerint képviseltük az audit során az alábbiakban foglaltakat:

1. Felelősek vagyunk az éves pénzügyi beszámolóban a 2000. évi C. Számviteli Törvénynek megfelelően nyilvántartott adatokból történő összeállításáért, a könyvelésért, az éves pénzügyi beszámolóban a 2000. évi C. Számviteli Törvénnyel és a tényekkel való megfelelésért, valamint azért, hogy az éves pénzügyi beszámoló megbízható képet ad a cég nettó eszközeiről, valamint pénzügyi helyzetéről hű és valós képet mutat.
2. Minden pénzügyi nyilvántartást és ehhez kapcsolódó adatot az Önök rendelkezésére bocsátottunk és minden olyan tranzakcióról informáltuk Önöket, amelyeknek a pénzügyi jelentésekre hatása lehet.
3. Megerősítjük, hogy:
 - a mi kötelezettségünk a csalások és hibák megakadályozására, illetve feltárására szolgáló belső ellenőrzési és számviteli rendszerek bevezetése és fenntartása
 - közöltünk Önökkel minden olyan, bármely csaláshoz vagy vélt csaláshoz kapcsolódó jelentős tény, amely a vezetés tudomására jutott, és amely befolyással lehetett a Társaságra, továbbá
 - [közöltük Önökkel, hogy megítélésünk szerint mekkora annak a kockázata, hogy a pénzügyi kimutatások csalás következtében lényeges hibás állításokat tartalmaznak, / nem végeztünk olyan felméréseket, hogy a pénzügyi kimutatások csalásból eredő lényeges hibás állításokat tartalmaznak-e.]
4. Megerősítjük, hogy mérlegeltük a jelen levelünkhöz csatolt¹, nem helyesbített könyvvizsgálati eltérések jegyzékét, és hogy úgy véljük, hogy ezeknek a pénzügyi kimutatásokban szereplő nem helyesbített hibás állításoknak a hatása nem lényeges sem egyedileg, sem összességében a pénzügyi kimutatások egészére nézve
5. Megerősítjük, hogy:
 - a) Nem történt szándékos mulasztás a cégvezetés, illetve azon alkalmazottak részéről, akik meghatározó szerepet töltenek be az ügyviteli-számviteli folyamatok rendszerében.
 - b) Nem történt szándékos mulasztás azon más dolgozók részéről sem, akik lényegesen befolyásolhatnák a pénzügyi adatokat.
 - c) A szabályozó hatóságokkal történt egyeztetés során ezen szervek részéről nem történt a pénzügyi kimutatások hiányosságaira, nem egyezőségére vonatkozó, a pénzügyi kimutatásokra lényeges hatást gyakorló visszajelzés.
6. Nincs olyan tervünk vagy szándékunk, amelyet nem hoztunk volna tudomásukra, és amely lényegesen befolyásolná eszközeink és forrásaink besorolását vagy könyv szerinti értékét.
7. Az alábbi ügyletekkel kapcsolatban minden információt az Önök rendelkezésére bocsátottunk:
 - a) A velünk tulajdonviszonyban álló felekkel szemben fennálló tartozások és követelések, beleértve az értékesítést, beszerzéseket, átutalásokat, hiteleket, lízing és garancia megállapodásokat;
 - b) Pénzintézetekkel kötött megállapodások, beleértve a pénzeszközök egyenlegével kapcsolatos korlátozásokat, a hitelkeretet vagy hasonló megállapodásokat;
 - c) Korábban eladott eszközök visszavásárlására irányuló megállapodások.
8.
 - a) Nem fordult elő törvények, illetve rendelkezések megszegése, illetve esetleges megszegése, melyek hatásának a pénzügyi kimutatásokban szerepelniük kellene.
 - c) Nincs tudomásunk egyéb bárminemű lényeges tartozásról vagy követelésről, amely jelentősen befolyásolná a cégünk pénzügyi helyzetét.
9. Nincsenek a Társasággal szemben olyan nem érvényesített igények, amik az ügyvédünk véleménye szerint érvényesíthetők lennének.

10. A számviteli nyilvántartás, ami a pénzügyi információ alapja, pontosan és megbízhatóan, megfelelő részletességgel tükrözi a cégünknek és leányvállalatainak ügyleteit.
11. A cégünk megfelelő jogcímmel rendelkezik valamennyi tulajdonában lévő eszköz felett, azokat a közölt jelzálogon kívül egyéb zálog nem terheli.
12. Szerződéseink mindazon szempontjainak eleget tettünk, melyek nem teljesítés esetén lényegesen befolyásolnák a pénzügyi kimutatásokat.
13. A mérleg fordulónapja utáni időszakban nem történt olyan esemény, mely a pénzügyi kimutatások tekintetében kiigazítást igényelne.
14. Nem történt olyan törvénytörés vagy szabálysértés, melynek lényeges hatása lett volna a Számviteli törvény előírásaival összhangban készült pénzügyi kimutatásokra.
15. A pénzügyi kockázati kitételekre és pénzügyikockázat-kezelési céljainkra és politikáinkra vonatkozó információkat a Számviteli törvénnyel összhangban megfelelően bemutattuk az üzleti jelentésben.
16. Nem merültek fel olyan jelentős kérdések, amelyek szükségessé tennék az előző évi pénzügyi kimutatások ismételt közzétételét vagy az előző időszaki hibák korrigálásának külön (harmadik) oszlopban történő megjelenítését a tárgyidőszaki pénzügyi kimutatásokban.

A következőket megfelelően közzétettük a kiegészítő mellékletben a Számviteli törvénnyel összhangban:
 - a. a Számviteli törvény által előírt, továbbá a Társaság vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről szóló megbízható és valós kép tulajdonosok, befektetők és hitelezők részére történő bemutatásához szükséges számszerű adatok és magyarázatok
 - b. Társaság számviteli politikájának meghatározó elemeit és azok tárgyévi változását, a változás eredményre gyakorolt hatását.

Debrecen, 2020. május 22.



LÉTA.MED Nonprofit Zrt.

4281 Létavértes, Baross u. 7.

Tel: (52) 592 – 599

Fax: (52) 250 – 387

E-mail: letamed@letamed.hu

Internet: www.letamed.hu

2019. évi

BESZÁMOLÓ

I. előterjesztés

Készítette:

Simonné Varga Csilla

Készült: Létavértes, 2019.08.14.

Készült: 12 példányban

Kapják:

1. Menyhárt Károly Létavértes polgármestere
2. Tóth Sándor Álmosd polgármestere
3. Erdős Tibor Bagamér polgármestere
4. Szécsi Tamás Esztár polgármestere
5. Szabó Lukács Hajdúbabos polgármestere
6. Ozsváth István Kokad polgármestere
7. Szabó József Monostorpályi polgármestere
8. Szöllősi Roland Pocsaj polgármestere
9. Simonné Varga Csilla Vezérigazgató , intézeti vezető főnövér, Efi irodavezető
10. Vízkeleti János könyvelő
11. Farkas Lajos könyvvizsgáló
12. Irattár

I. BEVEZETÉS

A rendelőintézet törekszik a gyógyítás, rehabilitálás mellett az egészségnevelés, az egészséges életmód gondolatának közvetítésére is. Az egészség megőrzése, a betegségek megelőzése és kezelése nem csak az egyén, hanem a társadalom számára is fontos, ezért az intézet szakemberei elkötelezettek és nagy hangsúlyt fektetnek a prevencióra, illetve ezzel összefüggésben az egyén egészségügyi állapotának folyamatos monitorozására és megőrzésére. Megelőzésnek tekintik a kézmosást, az oltásokat, vagy a kor, nem, családi kórtörténet vagy más szempontok és kockázati tényezők alapján megtervezett szűrővizsgálatokat. Járó beteg szakellátás területén végzett egészség-megőrzési, egészségfejlesztési tevékenységek.

A Járóbeteg-szakellátó Központ jellemzői:

- 1500 m² alapterületű, környezettudatos, akadálymentes ingatlan;
- korszerű diagnosztikai munkahelyek (Labordiagnosztika, Röntgen- diagnosztika és Ultrahang diagnosztika), 14 féle szakrendelés illetve nem szakorvosi órában fizioterápia, gyógytorna, gyógymasszázs szolgáltatások;
- A legmodernebb orvostechnikai eszközök alkalmazása;
- Nappali kórházi ellátás (10 ágyon):
 - kúraszerű ellátás keretében adott infúziós kezelések,
 - komplex kivizsgálás lehetőségének biztosítása
- Betegfelvétel

Területileg ellátandó települések:

Álmosd

Bagamér

Esztár

Hajdúbagos

Kokad

Létavértes

Monostorpályi

Pocsaj

A Derecskei kistérséghez 8 település tartozik.

I. Betegforgalom alakulása 2014-2015-2016-2017-2018-2019.évben

| Település | Beteglétszám (fő) 2014. | Beteglétszám (fő) 2015. | Beteglétszám (fő) 2016. | Beteglétszám (fő) 2017. | Beteglétszám (fő) 2018. | Beteglétszám (fő) 2019. |
|------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Létavértes | 30256 | 29197 | 26686 | 25 907 | 25 814 | 23386 |
| Álmosd | 5326 | 4281 | 4261 | 3955 | 4056 | 3399 |
| Bagamér | 4735 | 4397 | 3819 | 4176 | 3899 | 3986 |
| Esztár | 956 | 1447 | 1111 | 1649 | 1587 | 1220 |
| Hajdúbagos | 588 | 823 | 934 | 1079 | 1383 | 1474 |
| Kokad | 1667 | 1466 | 1449 | 1560 | 1407 | 1261 |
| Monostorpályi | 4155 | 3699 | 3895 | 4136 | 4109 | 3960 |
| Pocsaj | 3080 | 2516 | 2270 | 2729 | 3179 | 2435 |
| Összesen: | 50 763 | 47 826 | 44 425 | 45 191 | 45 434 | 41121 |

1.táblázat: Betegforgalom alakulása

II. SZAKMAI TERV

II. 1. Stratégiai célkitűzések

Célunk, hogy a kistérségi járóbeteg-szakellátó központ, definitív és lakosság közeli szemlélettel, a szakmai- gazdasági kihívásoknak megfelelően önállóan tudjon működni, amelyet az egymásra épülő és egymást kiegészítő szolgáltatások és tevékenységek integrációjával értünk el.

1. Csökkennek a társadalmi esélykülönbségek, megszűnnek a szolgáltatási hiányok.
2. A területi ellátási kötelezettség szerint érintett háziorvosokkal való szakmai, kommunikációs és érdekalapú együttműködések rendszerének és szervezetszerű működtetésének megvalósítása kiemelt jelentőségű.
3. A szakmai kapacitások optimális működtetése és kihasználása kiemelt jelentőségű. Fontos, hogy tervezhető legyen a betegellátás, mind szakmai, mind pedig finanszírozási értelemben. Lehetőleg olyan kapacitások működjenek a rendelőintézetben, amelyek szakmailag indokoltak

4. Az elvégzett szakmai tevékenységek a bevétel- költség összefüggéseikben fenntartható módon megfinanszírozhatóak legyenek.
5. Közös együttműködés kialakítsa a Debreceni Egyetem Klinikai Központtal és a Debreceni Egyetem Kenézy Gyula Egyetemi Kórházzal, az alábbi területeken:
 - a. a kistérségi járóbeteg-szakellátó humánerőforrás-tervének biztosításában,
 - b. közös képzési programok szervezésében,
 - c. közös cselekvési program kialakításában
 - d. a megye szakorvosi, szakápolói hátterének megerősítésében,
6. Szűrővizsgálatok szervezése a térség önkormányzataival együttműködve,
7. Fizetős határon átnyúló egészségügyi szolgáltatásnyújtás

II. 2. Hosszú távú tervek

- az epidemiológiai mutatók javítása;
- a morbiditási-mortalitási mutatókban jelentkező területi különbségek mérséklése;
- a vezető halálokok, a keringési betegségek és a daganatok számának csökkentése (szűrés, diagnosztika segítségével);
- az aktív korúak korai halálzásának csökkentése;
- a helyben végzett definitív ellátások arányának növelésével, a lakóhelyükön, valamint az ahhoz közel ellátott betegek arányának növelése;
- a betegségek gyógyulási idejének lerövidítése, foglalkoztatottak táppénzes napjainak csökkentése;
- a foglalkozási megbetegedések miatti rokkantosságok számának csökkentése, csökkent munkaképességűek rehabilitációjának az elősegítése;
- A lakosság egészségi állapotának javítása a háziorvosokkal közösen végrehajtott célzott szűrőprogram keretében (népegészségügyi-, és felvilágosító programok végrehajtása).

III. KAPACITÁSOK BEMUTATÁSA

A Járóbeteg-szakellátó Központban korszerű diagnosztikai munkahelyek (Labordiagnosztika, Röntgen- diagnosztika és Ultrahang diagnosztika), 14 félé szakrendelés illetve nem szakorvosi órában fizioterápia, gyógytorna, gyögmasszázs szolgáltatások kerültek kialakításra:

Az intézmény struktúrája és a szakmák teljesítménye a következőképpen alakultak a vizsgált időszakban (2019.01.01- 2019.12.31):

| Szakma megnevezése | Eset-szám | Beavatkozás szám | Elfogadott Pontszám | Bevétel |
|---|-----------|------------------|---------------------|---------------|
| Belgyógyászat | 2 736 | 19 038 | 5 283 744 | 10 139 772 Ft |
| Endokrinológia | 397 | 397 | 225 096 | 430 536 Ft |
| Diabetológia | 512 | 6 854 | 1 364 119 | 2 606 584 Ft |
| Sebészet | 1 304 | 12 133 | 6 009 320 | 11 560 126 Ft |
| Érsebészet | 505 | 5 564 | 1 975 831 | 3 237 808 Ft |
| Szülészeti-nőgyógyászat | 2 038 | 8 538 | 3 883 302 | 7 159 862 Ft |
| Csecsemő- és gyermekgyógyászat | 0 | 0 | 0 | 0 Ft |
| Fül-orr-gégegyógyászat | 917 | 2 979 | 1 089 302 | 2 129 375 Ft |
| Szemészet | 2 619 | 25 960 | 5 702 474 | 10 766 123 Ft |
| Bőr- és nemibeteg-ellátás | 1 174 | 7 866 | 1 489 453 | 2 909 736 Ft |
| Neurológia | 1 102 | 7 571 | 1 602 860 | 3 098 456 Ft |
| Ortopédia | 875 | 12 628 | 1 900 038 | 3 736 168 Ft |
| Urológia | 1 369 | 5 754 | 2 237 350 | 4 293 162 Ft |
| Reumatológia | 1 816 | 11 350 | 1 655 211 | 3 175 320 Ft |
| Pszichiátria | 1 245 | 4 064 | 2 191 878 | 4 201 448 Ft |
| Tüdőgyógyászat | 877 | 3 500 | 1 797 136 | 3 440 552 Ft |
| Rehabilitációs medicina alaptevékenységek | 282 | 2 402 | 370 978 | 716 376 Ft |
| Kardiológia | 1 344 | 6 309 | 6 015 511 | 11 528 152 Ft |
| Röntgendiagnosztika | 3 178 | 3 875 | 3 267 255 | 6 274 758 Ft |
| Teljeskörű ultrahang-diagnosztika | 2 086 | 7 527 | 4 876 874 | 9 428 998 Ft |
| Fizioterápia-gyógytorna | 6 959 | 53 842 | 12 042 720 | 23 050 420 Ft |
| Gyógytorna | 2 301 | 41 573 | 6 682 458 | 12 790 465 Ft |
| Gyógymasszázs | 2 589 | 28 475 | 5 879 783 | 11 279 421 Ft |
| Belgyógyászat nappali ellátás | 836 | 2 658 | 1 083 747 | 2 074 158 Ft |
| Neurológia nappali ellátás | 900 | 2 585 | 1 067 018 | 1 974 773 Ft |
| Reumatológia nappali ellátás | 2 225 | 6 593 | 2 657 023 | 4 988 039 Ft |
| Gyógytorna nappali ellátás | 1 166 | 21 375 | 3 445 846 | 6 631 059 Ft |
| Gyógymasszázs nappali ellátás | 1 293 | 14 211 | 2 933 697 | 5 611 847 Ft |
| Laboratóriumi diagnosztika | 4 505 | 24 824 | 1 202 907 | 2 118 698 Ft |

2. táblázat: Szakmák kapacitásai

IV. A BETEGELLÁTÁS SZEMÉLYI ÉS TÁRGYI FELTÉTELEI

A szakmai-, személyi és tárgyi lehetőségeket megvizsgálva - különösen a mindenkor hatályos 60/2003. (X.20.) ESzCsM rendeletben meghatározott feltételeket - megállapítható, hogy a folyamatos és biztonságos betegellátás szempontjából az Intézmény rendelkezik a rendeletben meghatározott szükséges minimumfeltételekkel.

IV. 1. A személyi feltételek biztosítása

Menedzsment:

- 1 fő Vezérigazgató, Intézetvezető főnővér, Efi irodavezető
- 1 fő Igazgatási menedzser.

A beszámoló alapjául szolgál:

- NEAK 2019.évi TVK
- Alkalmazottak 2019. évi bér és járulék adatai
- Érvényes szerződéssel rendelkező orvosok vállalkozói díja
- 2019. évi közvetlen és közvetett kiadások
- 2019. évi betegforgalom statisztikája

A **szakrendelések** biztosítása a közreműködő szakorvosok és asszisztensek segítségével történik. A létesítmény működtetését 1 fő gondnok, és 2 fő takarító személyzet segíti.

Az Intézmény humán-erőforrás menedzsmentje:

A járóbeteg-szakrendelő bérezési modelljénél vegyes bérezési rendszer került kialakításra.

A vegyes rendszer vállalkozói, alkalmazotti státuszból áll.

| Munkakörök | Létszám | Heti óraszámok alakulása |
|-------------------------------|--------------|--------------------------|
| Vezérigazgató | 1 | 40 óra |
| Efi iroda vezető | | 20 óra |
| Igazgatási menedzser | 1 | 40 óra |
| Szakorvos | 28 | 263 óra |
| Általános asszisztens | 7 | 280 óra |
| Röntgen szakasszisztens | 1 | 40 óra |
| Fizioterápiás szakasszisztens | 1 | 40 óra |
| Gyógytornász | 1 | 40 óra |
| Gyógymasszőr | 1 | 40 óra |
| Takarító | 2 | 40 óra |
| Gondnok | 1 | 40 óra |
| Betegirányító | 2 | 80 óra |
| Informatikus | 1 | 40 óra |
| Összesen: | 47 fő | 1043 óra |

3. táblázat: Az Intézmény dolgozói

V. A TÁRGYI FELTÉTELEK BIZTOSÍTÁSA

Egy-egy szakrendelőt a legjobb kihasználtság érdekében több szakma használ, napi 10-12 órában. A párosításokat egyrészt a szakmai igények, másrészt a szerződött óraszámok figyelembevételével állítottuk össze.

Eszközeink hatékonyan működtethetőek, üzemeltethetőek, továbbá nem csak kimondottan az alapszakma struktúrában szerepeltetett járóbeteg-szakellátásban alkalmazhatóak, hanem a népegészségügyi programok keretében megszervezésre kerülő szűrőprogramokban is.

A legmodernebb orvosi eszközök és IT szolgáltatások érhetőek el az intézményben.

VI. TELJESÍTMÉNY

A teljesítménytervezés a működési engedélyben, az EMMI és a NEAK által elfogadott és meghatározott kapacitás alapján történt. A szervezeti struktúrának megfelelően szakmáenkénti bontásban lett elkészítve. A tervezés során figyelembe vettük a várható finanszírozási jogszabályváltozásokat és ez alapján került meghatározásra a járóbeteg ellátás teljesítményterve.

A teljesítménytervezés során arra törekedtünk, hogy az évre előre meghatározzuk az intézmény bevételi tervét, ezáltal a kapacitások kihasználtsága optimalizálódik, kialakul az intézmény fenntartható szakmai struktúrája és kiszámíthatóvá válik az intézményi gazdálkodás.

A 2019. évi szezonindex az alábbiak szerint alakult:

| Teljesítés hónapja | TVK pontszám | Szezonális index | Forint érték |
|-----------------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| 2018. november (január) | 7 003 689 | 8,33 % | 13 867 304 |
| 2018. december (február) | 7 003 689 | 8,33 % | 13 867 304 |
| 2019. január (március) | 7 001 299 | 8,33% | 13 862 572 |
| 2019. február (április) | 5 816 368 | 6,92 % | 11 516 408 |
| 2019. március (május) | 7 986 230 | 9,50 % | 15 812 735 |
| 2019. április (június) | 6 923 638 | 8,24 % | 13 708 803 |
| 2019. május (július) | 7 809 137 | 9,29% | 15 462 091 |
| 2019. június (augusztus) | 7 001 299 | 8,33% | 13 862 572 |
| 2019. július (szeptember) | 7 001 299 | 8,33% | 13 862 572 |
| 2019. augusztus (október) | 5 740 945 | 6,83% | 11 367 071 |
| 2019. szeptember (november) | 7 001 299 | 8,33% | 13 862 572 |
| 2019. október (december) | 7 755 377 | 9,23% | 15 355 646 |
| Összesen | 84 044 269 | 100,00% | 166 407 650 |

4. táblázat: 2019. Szezonindex

A szezonindex terv a várható évi havi bontása a teljesítményterv alapján készült, figyelembe véve a havi specialitásokat. (Pl.: nyáron melyek azok a szakrendelések, amit kevesebben vesznek igénybe, és melyek azok amit többen (fizioterápiás szolgáltatások).

A szakrendeléseink a 2019. év hónapjainak adatai alapján a járóbeteg szakellátás volumenkorláthoz viszonyított átlagos kihasználtsága: **110%** volt.

VII. ÖSSZEGZÉS

A LÉT.A.MED Zrt tevékenységét 2019 egész évben végezte. Működésének megkezdését követően ez a nyolcadik pénzügyileg lezárt teljes év.

Megállapítható, hogy a megfelelő átszervezés, a jó kommunikáció a helyi szakemberek, az egészségfejlesztés tudatosítása EFI iroda-működtetése a lakosság körében kellő mértékben és nagy hatással van a Járóbeteg Központ betegszám és kapacitás kihasználtságára.

Fontos számunkra a tagi önkormányzatokkal való együttműködés és jó kapcsolattartás.

A jövőben is mindent megteszünk annak érdekében, hogy újabb terveinkkel több bevételre tudjunk szert tenni, kiküszöbölve ezzel a tulajdonos önkormányzatok hozzájárulási terhét.

Az Egészségfejlesztés a Létavértesi Derecskei Kistérségben” című pályázat (2013.június 01-től) keretében induló programok lebonyolítása a résztvevő partnerekkel együttműködve folytatódott 2019. évben is. Az Egészségfejlesztési Iroda fenntartási időszakára, központi költségvetési elkülönített alapból 25 200 e. Ft. támogatást kaptunk , mely szintén elősegítette működésünket!

A vezetői menedzsment 2019-as év operatív intézkedési terve a folyamatos és gazdaságos működtetés fenntartása, a szakmai színvonal emelése, valamint a minőség további javulását eredményező programok megvalósítása volt. Az intézményi működés valamennyi területét érintően határoztuk meg a megvalósítandó kiemelt és egyéb operatív feladatokat. Az intézmény 2019. évben is megőrizte stabil likviditását.

Célok, szakmai terv, stratégiai és operatív tervezés (éves, hosszú távú) Az Intézet vezetése stabil, gazdaságos működést kívánt biztosítani. A NEAK finanszírozás - mivel a volumenkorlát miatt felső limittel bír (az intézmény a járó beteg ellátásban TVK felett teljesít érdemes 100-110% között tartani a 30%-os degresszív finanszírozás érdekében, ez kb. 5%-os növekedést eredményez a meglévőhöz képest) - nem fokozható, viszont a működéshez önmagában is elegendő.

▪ **Ebben az évben jelentős terhet jelentett a szünetmentes tápegység és a központi szerver cseréje.**

▪ Az alábbi, 2013 – 2018. évi HEM mutatók bizonyítják, hogy intézetünkben stabil orvos és szakmai gárda dolgozik. Szakképzettségi ráta kiemelkedő. Szakorvosaink személyes közreműködői státuszban dolgoznak, ami mind az intézet nyitottságát, rugalmasságát, mind az orvosok vállalkozóbb szellemű hozzáállását bizonyítja.

Határozott véleményem volt és jelenleg is az, hogy minden negatív külső tényező ellenére a -, likviditás megőrzése mellett megvalósítottuk az ezen évekre vonatkozó elképzeléseink döntő részét.

A 2019. évi adatok költségvetési tényadatok alapján a likviditás alakulását elemezve látható, hogy jelentős pénzügyi tartalékokkal nem rendelkezik az intézet. A menedzsment célja volt, hogy minél kisebb mértékben függjünk a külső finanszírozási körülményektől, s minél nagyobb saját bevételre tegyünk szert. A likviditási egyensúly felborulásának és a gazdasági mélypontnak kulcsfontosságú megoldási eleme volt a kiadások döntő hányadának csökkentése. Minden évben elkészítjük a költségvetési tervezetet. Sokszor gondot okoz, hogy pontosan nem ismert a tervezés időpontjában a várható finanszírozás. Ennek ellenére nagy pontossággal prognosztizáljuk az adott évi gazdasági mutatóinkat. Mivel a NEAK finanszírozás szűkösen fedezi a teljes költségeinket, emiatt is törekszünk az Intézmény stratégiai céljainak kitűzését az erőforrásokhoz igazítani.

A racionális anyag és gyógyszer felhasználással egyidejűleg a beteg minden gyógyulásához szükséges szolgáltatást megkapott. Közép- és hosszú távon kerestük azon pályázati lehetőségeket, melyek infrastrukturális fejlesztésre is adtak lehetőséget. Törekedtünk az intézmény fenntartási, működési költségeit optimalizálni.

A tervezési munka a költségvetés elkészítésével párhuzamos. Az orvosi és egyéb eszközök tervezését, rangsorolását és beszereztetését árajánlatok bekérése alapján végeztük.

Az alábbiakban vázlatosan felsoroljuk az EFI-ben és EFOP pályázatban megvalósított és tervezett programjainkat:

- EFI keretein belül szűrővizsgálatokkal próbáltuk a lakosság figyelmét felhívni a prevenció fontosságára. Az intézet hatékonyságának és hatásosságának optimalizálása érdekében erősíteni kívántuk a kontrolling tevékenységünket.

- Általános, kardiológiai és onkológiai szűrési programjainkat térítésmentesen biztosítjuk a lakosság számára

- Városi, Települési rendezvényeken aktív résztvevőként szűréseket végeztünk évente egy – két alkalommal. Vércukor, koleszterin-szint, vérnyomásmérés, dietetikus és Pszichológus bevonásával tanácsadás történt.

- Intézetünkben szakorvosi és szponzori közös kezdeményezésre időszakosan, munkaidőn túli célzott szűrővizsgálatokat - Egészségnapok” – at tartottunk .

Mind a járóbeteg, mind a külön laboratóriumi TVK-t az intézet teljes mértékben igyekeztünk kihasználni, sőt rendszeresen TVK-nál magasabb teljesítményt elérni.

Egész évben folyamatos feladat a megfelelő szakember gárda kialakítása és fenntartása. Pénzügyi helyzetünk lassan javuló tendenciát mutat Az észereu takarékoság az év végére megteremtette a gazdálkodási egyensúlyt, a bevételek fedezték a havi kiadásokat.

VIII. Várható eredmény:

Látható, hogy a cég erősen kontrollált gazdálkodás mellett működött és továbbra is önfenntartó. A rendelőintézet működéshez nem volt szükség a fenntartó települések támogatására.

Ezúton szeretném megköszönni azt a bizalmat, ami nem csak lehetőséget, hanem erőt is adott abban, hogy mindenkor hitem és legjobb tudásom szerint irányíthassam az intézményt.

Véleményem szerint, a fentiek alapján egyértelműen kijelenthetem, hogy a LÉ.T.A.MED ZRT vezetősége az elkövetkező időszakban is hatékonyan és eredményesen végzi majd munkáját.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy az éves beszámolót tárgyalja meg és szíveskedjen elfogadni.

Létavértes, 2020. augusztus 14.

Tisztelettel:

Simonné Varga Csilla
vezérigazgató